

# TERTULIANOS



Hacia un nuevo modelo de transporte de viajeros en España

Encuentro Empresarial Carril Bus, 25 de septiembre- Aranjuez, Madrid.

## Fortunato Pascual Hernansanz, Director general de AISA / TERTULIA URBANA- LARGO RECORRIDO

Fortunato Pascual Hernansanz es Master of Business Administración (MBA), Licenciado en Ciencias Económicas por la UCM. Tiene formación continuada en Habilidades Directivas (ESADE), y Calidad Total (ESADE).

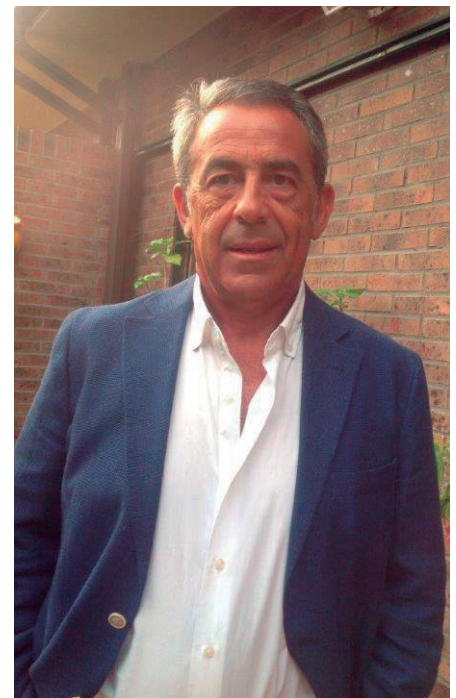
Desde 2001 es director general de Automnibus Interurbanos S.A. (A.I.S.A.). Anteriormente había desempeñado cargos directivos en varias empresas dentro de sectores como el de la comunicación y la economía.

### Sobre el Grupo AISA

El Grupo AISA, está dedicado al transporte regular de viajeros en autobús, opera en un ámbito global. Está especializado fundamentalmente en servicio regular y regular de uso especial en Madrid y Castilla la Mancha.

- Opera 2 concesiones de titularidad del Ministerio de Fomento.
- 3 concesiones de Consorcio Regional de Transportes de la Comunidad de Madrid, dentro de las mismas opera los servicios urbanos de Aranjuez, Pinto, Valdemoro y Ciempozuelos.
- 8 de la Junta de comunidades de Castilla la Mancha.
- Opera los servicios urbanos de Ciudad Real, Seseña y Ontígola.

El grupo posee 210 vehículos y cuenta con 410 trabajadores, de los cuales 330 son conductores, que dan servicio de transporte en autobús y autocar a más de trece millones de viajeros al año. El volumen de facturación del grupo es 40 millones de euros.



## Francisco Iglesias Campos, Director General Corporativo de ALSA/NEX – TERTULIA URBANA / LARGO RECORRIDO



Desde febrero 2015 desempeña el cargo de Director General Corporativo de ALSA, reportando directamente al Consejero Delegado de la compañía. A su cargo están las diferentes líneas de negocio de ALSA, en España y a nivel internacional, así como sus servicios corporativos y horizontales.

Es responsable del cumplimiento de los objetivos y resultados la cuenta de resultados global de la compañía, dirigiendo las políticas de gestión de ingreso, coste y recursos, con una implicación fundamental en los procesos de crecimiento y desarrollo de negocio. Responsable,

además, del importante proceso de licitación y renovación de contratos con administraciones públicas y grandes clientes que aborda actualmente ALSA, a nivel nacional e internacional. Aporta una gran experiencia en la gestión analítica de cuentas de resultados, aseguramiento de la rentabilidad, implantación de estrategias, control de oferta, gestión de costes, seguimiento de la demanda y planes de gestión de flotas. Responsable de alto nivel en las alianzas y relaciones con otros operadores en su ámbito de negocio, y de la interlocución con organismos reguladores.

Es responsable del cumplimiento de los objetivos y resultados la cuenta de resultados global de la compañía, dirigiendo las políticas de gestión de ingreso, coste y recursos, con una implicación fundamental en los procesos de crecimiento y desarrollo de negocio. Responsable, además, del importante proceso de licitación y renovación de contratos con administraciones públicas y grandes clientes que aborda actualmente ALSA, a nivel nacional e internacional. Aporta una gran experiencia en la gestión analítica de cuentas de resultados, aseguramiento de la rentabilidad, implantación de estrategias, control de oferta, gestión de costes, seguimiento de la demanda y planes de gestión de flotas. Responsable de alto nivel en las alianzas y relaciones con otros operadores en su ámbito de negocio, y de la interlocución con organismos reguladores.

Miembro de varios Consejos de Administración de empresas participadas: ARATESA, CONDA, Estaciones de Autobuses, Transportes turísticos, etc. Como Consejero de las mismas mantiene relación constante con socios de otras empresas con las que se acuerdan las estrategias de acción.

#### **Sobre ALSA NX**

National Express es un operador de transporte público líder con actividades en Reino Unido, Norte América, Europa, Marruecos y Oriente Medio.

Empresa cotizada en la bolsa de Londres.

#### **Las principales cifras del Grupo a cierre de 2014 fueron:**

- Ingresos de 1.867ME
- 42.000 empleados
- 26.000 vehículos
- 845 millones de viajeros

ALSA está integrada en National Express desde 2005. Es el operador líder de transporte público terrestre en autobús en España y Marruecos.

#### **Las principales cifras de ALSA a cierre de 2014 fueron:**

- Ingresos de 667M€
- 7.000 empleados
- 2.700 autobuses
- 265 millones de viajeros

## **Manuel Panadero López, Director de Relaciones Institucionales y adjunto a Presidencia de Globalia Corporación Empresarial – TERTULIA LARGO RECORRIDO**

Ingeniero Técnico de Obras Públicas en la especialidad de Construcciones Civiles. Universidad Politécnica de Madrid. Ingeniero de Caminos Canales y Puertos en la especialidad de Transportes, Puertos y Urbanismo. Universidad Politécnica de Madrid. Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales en la especialidad de Economía de la Empresa por la Universidad Complutense. Desde Octubre 2006 es Gerente Único de las UTE Goundforce de Handling en los aeropuertos de Madrid, Barcelona, Bilbao, Sevilla, Tenerife Norte, Tenerife Sur y Las Palmas de Gran Canaria. Y desde Noviembre 2002 es además Director de Relaciones Institucionales y adjunto al Presidente de Globalia Corporación Empresarial S.A.

También ha sido director general de Air Europa, director general de Marsans Internacional, Secretario General de Transportes del Ministerio de Obras Públicas, Transportes y Medio Ambiente; y Director General de Transportes Terrestres.



#### **Sobre Globalia**

Cifra prevista de ventas del Grupo Globalia en 2015 sin consolidar, 3.700 millones de euros.

Cifra de ventas de Globalia Autocares S.A. 32 millones de euros.

La actividad del Grupo empresarial por volúmenes de venta se centra en el siguiente orden, división aérea 42%, división minorista 29%, división mayorista 12%, división receptiva 6%, división de handling 5%, división hotelera 3% división autocares 1% y resto 2%. El EBITDA medio del Grupo en los últimos cinco años se ha situado como cifras de referencia en el 3% y el beneficio antes de impuestos en el 1% en tanto que la división de autocares en este año prevé un resultado algo superior al 7% y una división como la de handling, que hasta cierto punto podría asimilarse a una actividad concesional con siete años de concesión e inversiones muy superiores a las de una concesión de transporte regular de viajeros por carretera, se moverá en cifras inferiores al 6% que, tras las licitaciones para los próximos siete años, disminuirá a cifras del orden de no más del 4%, valores que creo pueden servir de referencia exógena a un sector que suele tener una visión muy endógena, poco o nada abierta al entorno económico.

Globalia Autocares S.A. centra hoy su actividad en el transporte discrecional muy centrado en la actividad turística y con una gran carga de trabajo en la que el Grupo empresarial es el demandante de los servicios. El objetivo de la compañía es desarrollarse en otras áreas de actividad con especial atención al mercado de los servicios regulares de uso general que en base a la finalización de los plazos concesionales se debe abrir al mercado y que representa en el conjunto español como unos 1.700 millones de euros anuales de facturación de los que sobre 400 millones corresponden a los servicios dependientes del Ministerio.

# Javier Fuentes, Director General de ARRIVA ESFERA – TERTULIA LARGO RECORRIDO



Javier Fuentes es Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales por la UAM (Sobresaliente Cum Laude por Unanimidad). Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la UAM. Fundador de varias empresas en el sector del transporte de viajeros (ELIBUS, BSB GRUPO y GRUPO ESFERA) Director General ARRIVA ESFERA / General Manager Private Hire DB ARRIVA SPAIN (Multinacional líder europea en el sector del transporte de viajeros con presencia en 15 países) Autor del libro “De padres a hijos” (Pirámide – ANAYA) inspirado en su propio proceso de sucesión generacional y de “50 Filosofadas sobre Transporte, Economía y Sociedad” (VIVE LIBRO) recientemente publicado Emprendedor compulsivo (Teatro Bus, ACT, Aula Móvil, Enigmarium...), Músico “frustrado” (dos discos en su haber) y Escritor enamorado de Don Quijote (escribiendo en la actualidad una novela que asegura terminar el día que los negocios le dejen más tiempo libre)

## Sobre el Grupo Arriva

Arriva es uno de los grandes operadores de transporte de viajeros en Europa, presente en 15 países da empleo a unas 47.500 personas y cuenta con una flota de 16.000 autobuses, 120 tranvías y 600 trenes, moviendo a 1.500 millones de viajeros al año. En España lleva operando de 1.999 y cuenta ya con 1000 personas trabajando y una flota de 500 autobuses y otros 1.500 en Network. Arriva Esfera es una división dedicada a servicios discrecionales que realiza transporte escolares, obreros, empresas, congresos, grupos musicales... Pero que sobre todo, es reconocida como la empresa del Teatro Bus, un negocio que ha convertido en franquicia y que empieza incluso a internacionalizarse.

# Rafael Fernández de la Peña, Director General Grupo Sepulvedana – TERTULIA LARGO RECORRIDO

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales. Sección Empresarial, Especialidad en Dirección y Gestión por la Universidad de Málaga. EXECUTIVE MBA. IE Business School. (Instituto de Empresa). Madrid

Desde 2005 es Director General Grupo Sepulvedana. Responsable de la gestión y explotación del Grupo de Empresas de Transporte: La Sepulvedana, Autotransportes López, Tranex, Unionbus, Unionbus Maroc (Marruecos) y Transloyola. (Colombia). Responsable de la Estrategia del Grupo en la Expansión Internacional. Negociación e Implantación del Grupo en Marruecos y Colombia. Responsable del crecimiento del grupo empresarial en transporte mediante la adquisición de otras empresas del sector. Responsable en 2.013 de la adjudicación de Licencia ferroviaria para Grupo Sepulvedana, actualmente gestionamos el Certificado de Seguridad ferroviario.

Creación en 2.013 de una nueva unidad de negocio para América Latina relacionado con el transporte, Sepulvedana Consulting Service, empresa de consultoría de “management” de empresas de transportes.

Desde 2.011 miembro de la Junta Directiva de ASINTRA (patronal nacional de empresarios de Transporte de España).



## Sobre Grupo Sepulvedana

Grupo Sepulvedana está formado por un conjunto de empresas de transporte de viajeros desde ya hace más de un siglo aglutinando en torno a 600 autobuses y más de 1.100 trabajadores repartidos en tres continentes.

De esta manera se consiguen aunar esfuerzos y aprovechar sinergias, que se traducen en un mejor desempeño de la actividad y servicio de mayor calidad para el viajeros, basado en el know how adquirido a través de la experiencia y en la modernización continua de sus procesos.

El Grupo Sepulvedana focaliza su atención al cliente como máximo valor de la empresa y apuesta por el desarrollo sostenible y el esfuerzo conjunto por desarrollar servicios de máxima calidad, que le otorguen la confianza y el acariño de sus viajeros.

En territorio nacional cuenta con las empresas La Sepulvedana, Autotransportes López y Unionbus.

La incorporación más reciente al grupo, dentro de su proceso de internacionalización, ha sido la de la empresa colombiana Transportes Loyola, con sede en Bogotá y filiales en las principales ciudades de Colombia.

# Alberto Egido Martínez, Director General Grupo Ruiz – TERTULIA URBANA



Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid, cursó estudios de asistencia letrada al detenido y turno de oficio en el Colegio de Abogados de Madrid.

Asimismo, está en posesión del título de capacitación para el ejercicio de la actividad de dirección de Empresas de Transporte Interior e Internacional de Viajeros. Su actividad profesional comenzó en 1983, prestando sus servicios en un Bufete de Abogados, cuya actividad principal era el asesoramiento a empresas.

En el año 1988, entró a formar parte del equipo de la Federación Española Empresarial de Transporte de Viajeros (ASINTRA), desempeñando los cargos de Subdirector General y Director de Recursos Humanos, puestos que compaginaba con la elaboración de la Revista de Información sobre el Transporte de Viajeros ASINTRA.

En el año 1.966 se incorpora al Grupo Ruiz como Director de Líneas Regulares, en 1.999 asume al Dirección General de Empresa Martín, S.A., en la actualidad es Director General del Grupo Ruiz.

## Sobre el Grupo Ruiz

Dedicado desde hace más de 120 años al transporte de viajeros por carretera en España, GRUPO RUIZ ofrece soluciones de movilidad bajo los estándares de calidad y seguridad más exigentes de la Unión Europea.

Sus principales valores técnicos, tecnológicos y comerciales y su contrastada experiencia en la gestión de esta actividad adquirida a lo largo de los años en uno de los mercados más competitivos y exigentes del mundo como es el europeo le han convertido en uno de los operadores de referencia en el mercado.

Destacan sus valores de respeto y sensibilidad hacia la sociedad y el entorno

en el que opera. Su preocupación por el medioambiente le ha llevado a ser hoy en día uno de los principales grupos empresariales de transporte europeo, pionero en el empleo de Gas Natural Comprimido como energía de propulsión de sus vehículos, disponiendo de plantas de compresión y suministro de gas propio en sus instalaciones. Hoy en día es el primer operador privado del mercado español en el uso de GNC.

Grupo Ruiz en la actualidad está formado por 16 compañías en España y Marruecos, dedicadas al transporte de viajeros en sus diferentes modalidades, mantenimiento de flotas, parking, estaciones de servicio y restauración. Su organización

cuenta con profesionales con larga experiencia en el sector. Su conocimiento sobre esta actividad le ha permitido formar a más de 1.900 trabajadores que hoy forman parte de la compañía, operando una flota de más de 800 vehículos.

Todo ello ha permitido que a día de hoy, GRUPO RUIZ sea uno de los grupos empresariales de transporte más valorados por los clientes de transporte, entre los que nos sentimos orgullosos de contar con la Casa Real Española y Marroquí.

Con el fin de ampliar su campo de operaciones EMPRESA Ruiz, cabecera del Grupo, ha obtenido recientemente la Licencia de Operador Ferroviario, otorgada por el Ministerio de Fomento.

# Andrés Piñate, Director de marketing del Grupo Vectalia – TERTULIA URBANA

Andrés es director de marketing del grupo Vectalia desde el 2013, destacando en su primer año la puesta en marcha de novedosas y exitosas estrategias para potenciar el transporte urbano e interurbano apoyado en las nuevas tecnologías, publicidad y diseño gráfico enfocadas al usuario. Licenciado en empresariales por una prestigiosa universidad norteamericana con especialización en marketing y MBA en una ilustre escuela de negocio española.

Su experiencia laboral se concentra en empresas multinacionales con una alta diferenciación en innovación del gran consumo (alimentación y tecnología). Ha participado éste año en diversos foros de transporte, su última participación en el European Bus Forum como ponente recibió elogios de importantes administraciones como Londres, Atenas y Dormunt. Ha colaborado con decenas de empresas internacionales como consultor y es profesor visitante en escuelas de negocio y universidades.



## Sobre Vectalia

Vectalia es un conglomerado de empresas que opera en el sector de la movilidad y el facility services con una vocación familiar que data de 1910. Más de 100 años de actividad continuada confieren a Grupo Vectalia una experiencia y un amplio conocimiento de la gestión de la actividad de transporte de viajeros por

carretera, alcanzado una posición destacada dentro del ámbito del transporte discrecional, líneas regulares, metropolitano e interurbanas.

Una compañía que alcanzó la cifra de 48,6 millones de viajeros desplazados el año pasado recorriendo más de 30 millones de kilómetros de los cuales el 70% corresponden a España.

La división de Movilidad mantiene su carácter de empresa familiar e independiente y sigue conservando una estructura accionarial clara y sencilla. Cuenta con una plantilla de más de 2.800 personas en el conjunto del grupo. Vectalia Movilidad ayuda a desplazar cada día a 240.000 viajeros, con más de 800 vehículos propios.

# Antonio García Pastor, Director de Operaciones del Grupo ADO Avanza – TERTULIA URBANA



**A**ntonio García Pastor es Director de Operaciones del Grupo ADO Avanza, coordinando a nivel corporativo todas las operaciones del grupo en España y Portugal.

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos, ha desarrollado su carrera profesional en el sector transporte, tanto en el sector público como en empresas privadas.

En el sector público, ha trabajado desde el año 1994 en el Área de Estudios y Planificación del Consorcio de Transportes de Madrid tomando parte en varios de los Planes de ampliación del Metro de Madrid, Proyectos Europeos, representación del CRTM en organismos internacionales como UITP o EMTA, etc., habiendo sido Jefe de dicho Área durante cuatro años.

También ha sido Director Técnico y responsable de calidad en el grupo FCC-Connex (Veolia), trabajando en varias actividades de seguimiento y control de las redes de autobuses y tranvías del grupo en España, en preparación de ofertas para operación de sistemas de transporte público, desde el punto de vista de la operación.

## Sobre el Grupo ADO

Grupo ADO es un grupo multinacional de transporte y movilidad nacido en México hace ya casi 75 años. Actualmente es el operador de transporte terrestre de viajeros más importante de México, y en España, a través de su filial Avanza, es el primer operador privado de transporte público de viajeros por carretera.

Durante 75 años, Grupo ADO ha proporcionado soluciones de movilidad integral, a más de 680 millones de personas al año. En cuanto a transporte urbano, es el primer operador privado de España. Tiene 24 concesiones en España y Portugal y una flota de más de 740 vehículos. Y tiene unos 960 vehículos destinados a servicios de transporte suburbano.

También es el primer operador de estaciones de autobuses en España. Mueve más de un millón de autobuses cada año y transporta a más de 17 millones de viajeros.

# Miguel Ruiz Montañez, Director Empresa Malagueña de Transportes (EMT Málaga)- TERTULIA URBANA

**D**octor por la Universidad de Málaga. Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales, Universidad Complutense de Madrid. Ingeniero Industrial. Universidad Politécnica de Málaga.

Diplomado en Alta Dirección de Empresa AD1 por el Instituto San Telmo de Sevilla. Diplomado en Dirección Internacional de empresas por INSEAD (Fontainebleau, Paris, Francia). Master en Administración de Empresas por ESEM Madrid. Master en Dirección Comercial y Marketing por ESEM Madrid.

Actualmente es Presidente de ATUC y Director Gerente de la Empresa Malagueña de Transportes EMT.

Anteriormente trabajó como Director Gerente del Centro de Transportes de Málaga; Director Línea Producto de Alstom España (Madrid y Paris); Director de Marketing en Alcatel, Málaga y Jefe de Producto en Alcatel Citesa.



## Sobre EMT Málaga

La EMT de Málaga es la empresa operadora del transporte público en la ciudad de Málaga. También gestiona la Estación de Autobuses Interurbanos de la ciudad.

Tiene una flota de alrededor de 300 autobuses, y una plantilla cercana a los 1.000 trabajadores.

La EMT de Málaga ha venido utilizando las nuevas tecnologías de una forma muy innovadora en las últimas décadas, y así, fue la primera empresa de transporte urbano en introducir la tarjeta sin contacto, en 1999, o la primera en instalar wifi a bordo de los autobuses. También se ha destacado por impulsar desde hace años la tecnología NFC para el pago con el móvil, de la cual es actualmente la empresa más avanzada en esta materia a escala nacional.

# Rafael Orihuela Navarro, Empresa Municipal de Transportes de Madrid, S.A. – TERTULIA URBANA



Es Ingeniero Industrial por la Universidad Politécnica de Madrid, habla tres idiomas y trabaja en la EMT desde el año 1997. En su trayectoria profesional en la EMT, ha desempeñado diversas funciones entre las que destacan la de Jefe del Servicio de Movimiento; Jefe de División de la Dirección de Operaciones y Gerente de los Centros de Operaciones de Fuencarral y Sanchinarro. Anteriormente ha desempeñado una amplia actividad académica en el campo de la Ingeniería y del Diseño Industrial.

Es miembro del Consejo de Administración de Calle 30.

Hasta el pasado 15 de septiembre fue Director Gerente de EMT. Actualmente continúa con su labor dentro de EMT.

## Sobre EMT Madrid

La Empresa Municipal de Transportes de Madrid es una sociedad anónima, propiedad del Ayuntamiento de Madrid, integrada en el Consorcio Regional de Transportes de Madrid, autoridad encargada de la planificación del transporte público en Madrid.

### La Empresa Municipal de Transportes de Madrid tiene tres líneas fundamentales de actividad:

- La prestación del servicio de transporte público urbano colectivo de superficie mediante autobús en la ciudad de Madrid (EMT BUS).
- La explotación del Servicio de Ayuda a la Movilidad de la ciudad de Madrid (EMT MOVILIDAD)
- La gestión de aparcamientos públicos y de residentes de la ciudad de Madrid (EMT APARCAMIENTOS)

La EMT comenzó sus operaciones comerciales e industriales como encargada de la prestación del servicio de transporte público urbano colectivo de superficie de Madrid el 12 de noviembre de 1947; en el año 2014 asumió la gestión y explotación del Servicio de Ayuda a la Movilidad y de diversos aparcamientos públicos y de residentes.

### EMT BUS

Para la prestación del servicio de transporte público de superficie, la EMT cuenta con una flota de 1.900 autobuses todos ellos de piso bajo, accesibles y dotados de rampa de acceso para sillas de ruedas. La EMT opera un total de 204 líneas de autobús. De ellas, 171 son líneas convencionales diurnas; una línea Exprés Aeropuerto; 6 son líneas universitarias que sólo prestan servicio en periodo lectivo, y 26 son líneas nocturnas.

Los autobuses de la EMT prestan servicio los 365 días del año durante las 24 horas del día. En 2014, los autobuses de la EMT recorrieron 90 millones de kilómetros y transportaron 403 millones de usuarios.

### EMT MOVILIDAD

Para la prestación del servicio de retirada de vehículos de la vía pública –según lo establecido en la Ordenanza de Movilidad de la Ciudad de Madrid– y del servicio de retirada y custodia de vehículos abandonados, la EMT dispone de una flota de 90 vehículos y 9 depósitos de vehículos. La EMT realiza cerca de 100.000 retiradas al año.

# Enric Cañas i Alonso, Consejero Delegado de TMB – TERTULIA URBANA

Enric Cañas i Alonso ha sido nombrado este mismo año 2015 Consejero Delegado de TMB. Es Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos (especialidad en Transportes y Planificación) por la Universidad Politécnica de Cataluña. Realizó su Tesina en Financiación de Proyectos de transporte públicos metropolitanos.

Entre otras actividades ha desempeñado el puesto de director gerente del Consorcio del Area de Transportes de Zaragoza. También trabajó para el consorcio de Madrid. Y ha sido director técnico de la Fundación Movilidad Sostenible y Segura, y Director de Gestión Local de Movilidad, entre otras cosas.

